

PRECISAMOS RIR

As tiradas filosóficas de Calvin e Haroldo

PÁG. 14

VIDA REAL

Para onde vamos?

As conquistas da humanidade e os desafios do século 21, segundo o historiador Yuval Harari

PÁGs. 10 a 12

CATARINA, A GRANDE Helen Mirren encarna a imperatriz em minissérie (foto) PÁG. 14

QUE SUFOCO Você aguenta ficar longe do smartphone e olhar ao redor? PÁG. 2

ESQUENTA A Black Friday bate à sua porta. Vai comprar? Veja essas dicas PÁG. 8



Segundo Nir Eyal, as pessoas precisam saber o que as deixa tão desconfortáveis e o que temem quando estão sem suas telas. “Quem prender a respiração esperando que as empresas tornem seus produtos menos envolventes vai ficar sem ar”, escreve

LINK



VAI BRINCAR LÁ FORA

Como fazer a criança ‘largar’ o smartphone

Nos Estados Unidos, alarmados com estudos feitos sobre o tempo gasto por crianças diante da tela do celular, existe uma onda de profissionais que ensinam pais e filhos a brincar fora do mundo digital. É uma área de treinamento em que consultores vão a casas, escolas, igrejas e sinagogas para lembrar como as pessoas viviam antes [do smartphone].

Mas será que precisa mesmo desse tipo de “coach”, ou isso é só uma oportunidade de vender uma solução simples para um problema sério?

Basicamente, os treinadores oferecem referências para que pais e filhos diminuam o uso dos eletrônicos. Eles propõem programas para estimular outros tipos de brincadeira. Correr, pular corda, escalar brinquedões, pendurar-se no trepa-trepa. A ideia é preencher o tempo com atividades físicas e/ou lúdicas e promover autonomia e criatividade.

Ninguém sabe o que as telas farão da sociedade, de bom ou de mau. Esse experimento mundial de dar a uma pessoa uma empolgante peça de tecnologia portátil ainda é novo.

Recorrendo ou não à ajuda profissional, é importante dar o exemplo. Quem vive dizendo aos filhos que não levem o celular para a mesa na hora do jantar precisa ver, nesse momento, onde está o próprio smartphone.

Com reportagens de Nellie Bowles, do *The New York Times*; tradução de Terezinha Martino. Leia todos os textos no **Estadão**: bit.ly/vicio-times-estadao

VIDA REAL

Vício nas telas tem cura?

Israelense que criou modelo para cativar usuários acha que sim

O israelense Nir Eyal, de 41 anos, ganhou fama no Vale do Silício por um motivo bem particular: lançado em 2014, seu livro *Hooked: How to Build Habit-Forming Products* (Viciado: como criar produtos formadores de hábitos, em tradução livre) virou um guia prático para criar aplicativos superenvolventes e capazes de fazer as pessoas voltarem, continuamente. Agora, ele tem uma espécie de antídoto. O título de seu novo livro é *Indistractable: How to Control Your Attention and Choose Your Life* (Não distrativo: como controlar sua atenção e escolher sua vida, em tradução livre). O pri-

meiro era para viciar. O novo é para ajudar a reverter o vício.

Eyal não está sozinho. Tristan Harris, que foi responsável pela divisão de ética do Google, e ex-executivos do Facebook e do WhatsApp se tornaram críticos da tecnologia. “Começaremos a perceber que ficar acorrentado ao celular é um comportamento de baixo prestígio, como fumar”, escreveu B. J. Fogg, pesquisador da Universidade Stanford.

O problema somos nós

Na opinião de Eyal, no entanto, o problema não é a tecnologia – e sim nós, os humanos. No livro, ele faz um roteiro para libertar as pessoas de um vício que, acredita, elas nunca tiveram. É apenas uma rejeição da responsabilidade pessoal. A solução seria recuperar a respon-

sabilidade e adotar inúmeras pequenas atitudes, como manter o telefone no silencioso e ceder menos às notificações.

“A tentativa de Nir Eyal é de reverter o processo”, avalia Richard Freed, psicólogo infantil que defende que todos passem menos tempo diante da tela. “Essas pessoas que provocaram tudo isso tentam vender a cura, mas eram elas que estavam vendendo a droga.”

Eyal disse que não está fazendo uma reversão. Seu modelo foi útil, certamente, e ele acreditava nas táticas. Mas não estava viciando as pessoas. É uma falha delas, afirmou, e não do Instagram, do Facebook ou da Apple. “É um desrespeito às pessoas que têm a patologia do vício afirmar ‘ah, todos nós temos essa doença’”, disse ele. “Não, não temos.”

GUIA DE LIBERTAÇÃO

- Manter o telefone no silencioso.
- Ceder menos às notificações.
- Enviar menos e-mails e mais curtos.
- Não passar muito tempo nos aplicativos de mensagem.
- Nas reuniões, levar só um laptop.
- Introduzir uma “pressão social” ao, por exemplo, sentar ao lado de alguém que poderá ver sua tela.
- Estabelecer “pactos e preços”: você “pagará” às pessoas se ficar muito distraído.

Informação traz qualidade de vida a pessoas com AME



Pacientes com atrofia muscular espinhal relatam histórias de superação por meio de diagnóstico precoce e cuidados multidisciplinares

Vanessa Romanelli tinha 7 anos quando recebeu o diagnóstico de atrofia muscular espinhal (AME) tipo 3. “Desde meus 5 anos meu pai havia notado que eu não tinha reflexo patelar, aquela reação a uma batida no joelho”, conta. Hoje bióloga geneticista e fazendo pós-doutorado no Centro de Pesquisa sobre o Genoma Humano e Células-Tronco, ligado à Universidade de São Paulo (USP), Vanessa atribui a demora da confirmação ao desconhecimento sobre a doença. “Meus pais buscavam informação muitas vezes em recortes de jornais de outros países.”

A AME é uma doença neuromuscular degenerativa decorrente de uma alteração genética que impede a produção adequada de uma proteína chamada sobrevivência do neurônio motor^{1,2} – SMN, na sigla em inglês. “É uma doença genética e hereditária, ou seja, pai e mãe saudáveis, mas portadores da mutação em seus genes, têm uma possibilidade de 25% de ter filhos com AME”, explica Denize

Bomfim, neuropediatra da Secretaria de Saúde do Distrito Federal e professora da Escola Superior de Ciências da Saúde (ESCS).

De acordo com seu subtipo, a doença progride com diferentes níveis de gravidade, afetando os músculos das pernas, dos braços e dos que dão sustentação à cabeça e levando a dificuldades respiratórias e de deglutição. Porém, seja na sua forma mais severa (tipo 1) ou mais branda (tipo 4), a AME exige atenção de diferentes profissionais, entre médicos, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, nutricionistas, psicólogos, todos trabalhando juntos em prol do desenvolvimento das capacidades desses indivíduos, com foco em sua qualidade de vida.

A conscientização sobre a doença ganhou um reforço com o lançamento do *Guia de Discussão sobre Atrofia Muscular Espinhal (AME)*. A publicação foi organizada pela Biogen Brasil com a participação de profissionais de saúde, associações de pacientes e pessoas com AME para disseminar in-



Diego Padgurschi

“Meu posicionamento é o seguinte: sou uma cientista e quero ser enxergada e respeitada como tal”

Vanessa Romanelli

formações sobre o diagnóstico e o acesso a cuidados de saúde e a políticas públicas, entre outros desafios e oportunidades relativos à doença no Brasil.

Mais liberdade

“Na época em que fui diagnosticada, não existia esse conceito de equipe multidisciplinar. Cheguei a passar com ortopedista para fazer avaliação da escoliose [curvatura anormal da coluna vertebral comum à doença] e do encurtamento do tendão de Aquiles [que conecta os músculos da panturrilha com o osso do calcânhar], mas eram conversas isoladas. O ortopedista não dialogava como o neurologista, por exemplo”, relata Vanessa, que integra a equipe de colaboradores do *Guia de Discussão*. “A publicação vai ajudar quem nasce com a doença a receber cuidados adequados, diferentes dos que eu tive, inclusive com ações voltadas à inclusão social”, comemora a bióloga.

As limitações não impediram Vanessa Romanelli de viver plenamente. “Aos 17 anos, quando precisei de cadeira de rodas, vi que junto com ela veio a liberdade para trabalhar, ir ao shopping com

as amigas”, diz. “Foi nessa ocasião que entrei para um grupo de teatro formado por cadeirantes.” Além de amizades que a acompanham pela vida toda, a experiência rendeu a Vanessa uma participação em *Viver a Vida*, novela da Rede Globo de 2009 com temática sobre deficiência física e superação.

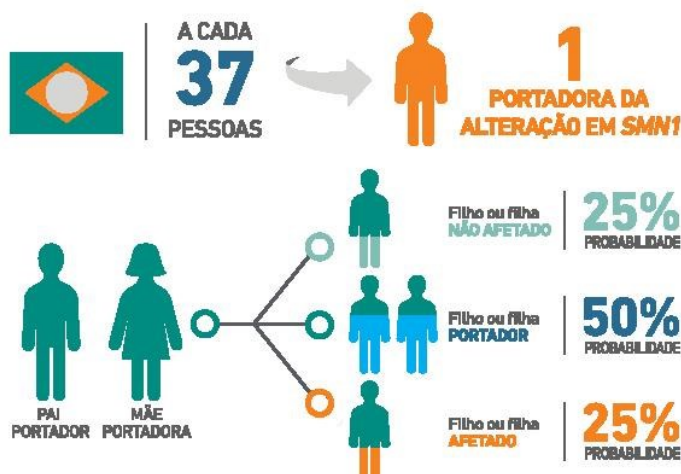
Rede de apoio virtual

No caso da cantora Amanda Lyra, a confirmação da AME se deu mais cedo, aos 3 anos de idade. “Eu lembro que não conseguia correr como as outras crianças. Aos 12 anos, precisei ser operada e usar colete ortopédico para corrigir a escoliose. Aos 22, passei a usar cadeira de rodas”, descreve. Nascida numa família de artistas, Amanda canta desde pequena e aos 16 já se apresentava em bares de Curitiba (PR), sua cidade natal. Hoje, aos 29 anos, ela acredita que o canto ajudou a estimular a função pulmonar e a driblar os problemas respiratórios comuns à doença. “É claro que nem tudo é fácil. Muitas vezes senti raiva pela descrença de alguns médicos na minha capacidade de viver bem com a doença. Mas encontrei nas associações de pacientes e na troca de informação nos grupos

de WhatsApp de pessoas com AME o apoio do qual precisava.” A cantora revela que aprendeu a se posicionar e a cobrar acessibilidade dos lugares em que se apresenta.

Para mostrar que leva uma vida normal a despeito de ter nascido com AME, Roberta Oliveira, mineira de Guaxupé, enfrentou a timidez e virou youtuber. “Até alguns meses atrás, eu era bancária e ia ao trabalho sozinha, usando meu quadriciclo motorizado. Agora, como estou afastada em razão de problemas na coluna, invisto ainda mais em meus vídeos”, diz. Vaidosa, criou o canal Make sobre Rodas, com dicas de maquiagem e beleza e relatos de suas viagens, mas no qual também faz questão de divulgar informações sobre a AME.

Em seus relatos, Vanessa, Amanda e Roberta mostram ter muito mais em comum do que o fato de terem nascido com uma doença rara e degenerativa: elas são protagonistas de suas histórias e querem ser vistas na plenitude de suas capacidades.



1 Lunn MR, Wang CH. Spinal muscular atrophy. *Lancet*. 2008;371(9630):2120–33. 2 Bueno KC, Gouveia SP, Genari AB, Funayama CA, Zanette DL, Silva WA, et al. Detection of spinal muscular atrophy carriers in a sample of the Brazilian population. *Neuroepidemiology*. 2011;36(2):105–8.

VOCÊ PODE ACESSAR
O CONTEÚDO EM
GUIADAAME.COM.BR



Receba rótulos do mundo inteiro na sua casa.

O Clube de Vinhos do Estadão tem ofertas especiais para você aproveitar uma seleção de alto nível, escolhida por grandes especialistas.

clubepaladar.com.br

ou ligue 3856-2631

Assine agora e celebre seus grandes momentos com um sabor especial!

Clube
paladar

planos a partir de
R\$ **49,90**

50% off
na assinatura no primeiro mês.

+10% off
em todas as compras no site para assinantes do clube

Use o cupom

CLUBE PALADAR 20

Ganhe 20% Off na primeira compra no site.



VIDA INTELIGENTE

Educação midiática

O objetivo é preparar crianças e adolescentes para o consumo de informação

Lançado em junho deste ano, o Programa de Educação Midiática (Educamídia) pretende disseminar um tema ainda pouco conhecido na sociedade, formar professores, produzir materiais e ajudar em políticas públicas. A educação midiática é uma forma de dar ferramentas para que crianças e adolescentes possam ter um consumo consciente da infor-



PIXABAY

Educamídia
ajuda a formar
leitores críticos
nas escolas

mação, impressa ou digital, com senso crítico.

Isso quer dizer saber discernir o que são textos de opinião, reportagens, conteúdos patrocinados, sátiras etc.; saber navegar e se expressar na internet com segurança e responsabilidade; não acreditar facilmente e nem passar para frente notícias falsas.

Pesquisa da Universidade Stanford mostra que 82% dos adolescentes nos Estados Unidos não conseguem, por exemplo, distinguir um anúncio marcado como “conteúdo patrocinado” e uma notícia real em um site. Outro estudo do MIT mostrou que as notícias falsas se espalham seis vezes mais rápido no Twitter do que as verdadeiras.

“Proibir não resolve, o que resolve é educar”, diz Patrícia Blanco, presidente do Instituto Palavra Aberta, entidade que

criou o Educamídia com apoio do Google e tem o **Estadão** entre seus parceiros. A iniciativa contempla cursos para os professores, que levam o conhecimento a escolas públicas e particulares do País.

O campo jornalístico midiático faz parte da Base Nacional Comum Curricular (BNCC) aprovada em 2017. Está na disciplina de Português do ensino fundamental. Isso quer dizer que as escolas precisam se preparar justamente para ensinar o estudante a analisar as informações que vêm de todas as mídias, além de guiá-lo com práticas éticas e seguras no ambiente digital. “As crianças precisam saber pesquisar de maneira crítica e não só na posição de consumidores”, completa a educadora Mariana Ochs, coordenadora do Educamídia. *(Renata Cafardo, do Estadão)*

**BLACK
IMÓVEL**
casas em condomínio e apartamentos

DESCONTOS DE ATÉ
R\$ 50 MIL*

A oportunidade que você esperava para iniciar **2020**
de **casa nova chegou!** Acesse nosso site e
reserve sua unidade com descontos imperdíveis

Visite: Rua Paulo Lício Rizzo, 161, Centro - Osasco - SP

www.blackimovel.com.br

*O direito ao resgate da condição especial será válida somente se, e após, efetivada a compra do apartamento de interesse, mediante pagamento mínimo de 10% do preço comprometido para a unidade. O comprador deverá manter-se adimplente em suas parcelas durante a construção para evitar a perda do desconto. 1. Período de participação de 01 de Novembro de 2019 até 01 de Dezembro de 2019. 2. Ação válida, apenas, para empreendimentos em estoque com exceção dos lançamentos: Rarità Granja Viana e Aurum.

Incorporações e Participações
ekono CONCRETO IMOBILIÁRIO | **Nnetcorp** REALIZE!

Intermediação
ekohouse | **INEK** IMOBILIÁRIA

Agência
US agency



Sua internet é veloz? Acesse brasilbandalarga.com.br/bbl. Desligue o wi-fi, faça a conexão via cabo no desktop, inicie o teste e observe a velocidade indicada em 'Download'. Compare com o que o provedor promete para saber se ele cumpre o combinado

LINK

ANÁLISE

Smartphones são câmeras

Ninguém compra um aparelho por uma tela melhor; é a qualidade das fotos que faz a diferença

PEDRO DORIA

O leitor provavelmente já percebeu. Smartphones são, na verdade, câmeras. É o fator decisivo no momento de escolher. Um bom celular e um de ponta não variam muito na hora de encontrar um canto pelo Waze, de enviar um WhatsApp, ou consultar a Wikipédia via browser. Ninguém compra um aparelho por uma tela muito melhor. É a câmera que faz a diferença. Nas últimas semanas, venho experimentando o iPhone 11 Pro. Ele representa um salto importante da Apple em inteligência artificial nas câmeras.

Android

Há pelo menos outras três câmeras excepcionais no mercado. A do popular Samsung Galaxy S10, a do Huawei P30 Pro e a do Google Pixel 4. O último, infelizmente, só é possível adquirir no Brasil pelo mercado cinza. Os outros estão nas lojas e recebem descontos nos preços pelos pontos das operadoras. Ninguém sai infeliz com qualquer um deles.

Se há algo que o Google faz

particularmente bem é armazenar e processar quantidades maciças de dados. Está em sua origem, que é a busca. Os dados em grandes quantidades (big data) dependem de aprendizado de máquina — o que chamamos de inteligência artificial. Foi o investimento em anos de refinamento do sistema de busca por imagens que promoveu a capacidade, primeiro, de reconhecimento do que está nas fotos e, depois, do software de câmera por trás do Pixel. No ano passado, a maior parte dos sites especializados escolheu o Pixel 3 como a melhor câmera do ano. Com uma única lente, o aparelho produzia melhores resultados do que qualquer outro. O que fazia toda a diferença era a aplicação de inteligência artificial na imagem captada pela câmera.

Apple

As forças da Apple estão noutros cantos que, ao final, podem ser resumidos em capricho. A integração entre software e hardware faz máquinas que raramente dão problemas e são sempre muito fáceis de usar. Os cuidados na seleção da App Store fazem com que os aplicativos para iPhone sejam sempre mais bem-acabados do que os encontrados na Play Store do Android. É das



O iPhone 11 Pro Max é o modelo mais caro deste ano e chega a ser vendido no Brasil por quase R\$10 mil; sem contar desconto de operadora

coisas que saltam aos olhos para quem usa as duas plataformas.

Boa parte dos resenhistas estão elegendo neste ano o iPhone 11 Pro em detrimento do Pixel 4 para fotografias. O motivo seria

óbvio: o aparelho tem três câmeras, uma delas é a supergrande-angular que permite capturar um cenário vasto. Mas não é apenas isso. No ano passado, os três Androids de ponta tiravam me-

“

A foto não é o que a lente vê: ao clicar, inúmeras imagens são capturadas e o conjunto é interpretado pela inteligência artificial que nos entrega a melhor de todas”

lhores fotografias noturnas do que o iPhone. Este novo pareceu. Ou seja, a Apple chegou ao mesmo nível de processamento por inteligência artificial.

E foi além com uma tecnologia que a companhia batizou de Deep Fusion. É o aparelho com melhores resultados no lusco-fusco, na penumbra, quando não é noite, mas a luz é baixa.

A Apple ter batido o Google em sua especialidade vai tornar a competição para os modelos do ano que vem mais interessante. Cada vez mais, o conceito de fotografia muda. Não é o resultado do que a lente vê: quando clicamos, inúmeras imagens são capturadas em condições distintas, o conjunto é interpretado pela inteligência digital que nos entrega o que chamamos foto. Fotos tiramos o dia todo.

Clube
ESTADÃO

**Vantagens
exclusivas para
você saborear
um programa
bem paulistano**



**Membro do clube tem 10% de desconto
no Restaurante e Pizzaria Copan, além de
sobremesa grátis aos sábados.**

Confira o regulamento completo em clube.estadao.com.br ou no app do **Clube+Estadão**

Ainda não faz parte do **Clube+Estadão**?

Acesse: assine.estadao.com.br/clubemais1 ou ligue 0800 770 2166 e faça sua assinatura*

*Válido somente para assinatura digital completa ou impresso (fins de semana e todos dias).
Imagens meramente ilustrativas.

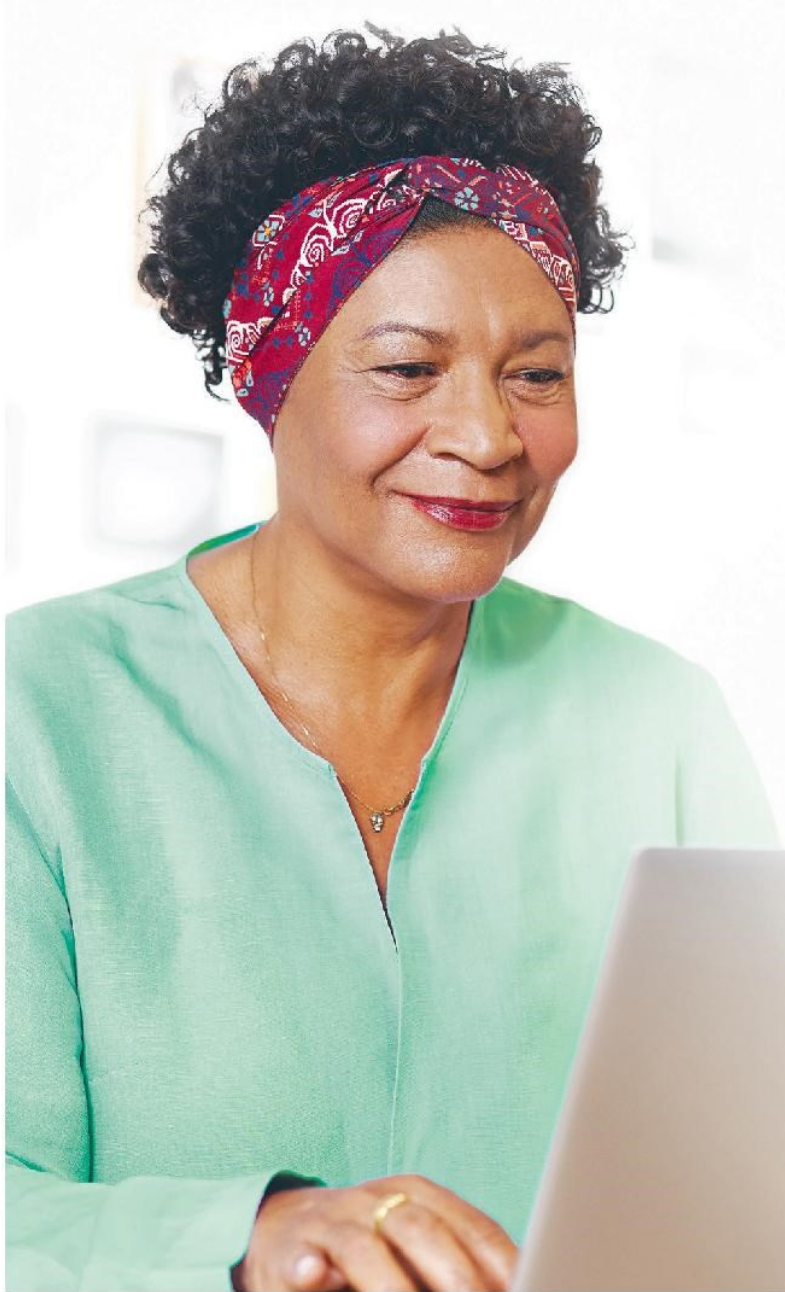
ESTADÃO

ÚLTIMA CHANCE.

FAÇA JÁ A SUA ADESÃO AO ACORDO DOS PLANOS ECONÔMICOS.

Você só tem até o dia 12/03/2020 para aderir.

O acordo é a alternativa mais rápida e eficiente de reaver seu dinheiro aplicado nos planos Bresser, Verão ou Collor 2. Procure o quanto antes seu advogado e faça valer seu direito.



1

Quem tem direito?

Poupadores ou herdeiros que entraram com ações judiciais.

2

Como aderir?

Procure o advogado ou associação que entrou com seu processo judicial e cadastre-se no site.

3

Lembre-se!

Não é preciso contratar despachantes ou intermediários, muito menos pagar para receber seu dinheiro.

Acesse o portal pagamentodapoupanca.com.br e veja todas as orientações para fazer a sua adesão.

PARTES DO ACORDO:



MEDIADORA:



INTERVENIENTE:



www.pagamentodapoupanca.com.br

Faça já sua adesão. É real. É oficial. É seu. E você só tem que aderir para receber.

%

Efeito Black Friday: o faturamento do comércio varejista de São Paulo deve atingir R\$ 68 bilhões em novembro, um avanço de 7,4% na comparação com os R\$ 63,3 bilhões do mesmo mês de 2018. Os dados são da Fecomercio

ECONOMIA

BLACK FRIDAY

Vai de loja física ou online?

As barreiras estão caindo e não há um vencedor nessa disputa

Ao contrário do que acontece nos Estados Unidos, a Black Friday surgiu no Brasil como um evento online e só agora começa a se firmar no varejo tradicional, quando empresas de peso investem na data. Pesquisa do Google com o consumidor brasileiro diz que a intenção de compra na internet caiu de 52% em 2018 para 38% em 2019. Muita gente acha a loja física mais atraente por causa da sensação de segurança e da pronta entrega. Por outro lado, uma das vantagens de comprar online em sites confiáveis é conveniência. Não precisa sair de casa. Só que uma tendência promete derrubar as barreiras entre as duas experiências: é o omnichannel ou a possibilidade de fazer uma aquisição combinada entre os dois canais. Explicamos a seguir.

O preço, a pressa, os cuidados

- Muitas vezes o varejo vende o produto mais barato na plataforma virtual, mas o consumidor precisa ficar de olho no frete: a conveniência de não ter de sair de casa pode ser abafada se o custo da entrega deixar o produto mais caro.

- Na loja física, a avaliação do objeto de compra é imediata e, de novo, há a vantagem da pronta entrega.

- A negociação presencial é facilitada no cara a cara com o vendedor. Uma dica é consultar o valor na internet e ir até a loja batalhar pelo menor preço.

- Uma das tendências deste ano é a popularização do chamado omnichannel. Nesse processo, o consumidor compra online e retira na loja ou visita a loja, testa o produto e compra online – o que for mais conveniente. Facilidades assim melhoram

a experiência e diminuem a chance de desistência ou cancelamento.

- As empresas são obrigadas a fazer a equivalência de preços caso um produto esteja mais barato no site. Se elas não fizerem isso, é propaganda ilegal e vale multa.

- Preste atenção nos prazos de entrega, investigue a reputação das lojas e denuncie quem não cumpre o combinado.

- Seja qual for a modalidade escolhida, a recomendação mais importante é não fazer dívidas em compras por impulso. Só o desconto não justifica o gasto. Antes de fechar negócio, pergunte a si mesmo: “Eu preciso? Eu posso?”.

SEGUNDO LUGAR

A Black Friday no Brasil já é uma das grandes datas de compra online – só fica atrás das festas de fim de ano. Em 2019, a Associação Brasileira de Comércio Eletrônico e o levantamento Ebit/Nielsen apostam em aumento de 18% no faturamento em relação a 2018, quando chegou a R\$ 3,9 bilhões só em transações virtuais.

Com reportagem de Sandy Oliveira e Felipe Laurence para o **Estado**. Fontes: Marcela Kawauti, do SPC Brasil; Albert Deweik, da NeoAssist; Roberto Madruga, da Conquist Consultoria; Fernando Capez, do Procon-SP



Carrefour, o que vocês fizeram pela Causa Animal desde o caso Manchinha?



+5MIL

CÃES E GATOS BENEFICIADOS EM TODO O PAÍS POR MEIO DE EVENTOS DE ADOÇÃO, CASTRAÇÃO E DOAÇÃO DE RAÇÃO

+450

ABRIGOS DE CÃES E GATOS APOIADOS POR MEIO DE PARCERIA COM A AMPARA ANIMAL

14MIL

QUILOS DE RAÇÃO DOADOS

100%

EFETIVO DE SEGURANÇA E LÍDERES TREINADOS



ASSUMIMOS ESSA CAUSA E AGORA VAMOS CONTINUAR A DEFENDÊ-LA PARA QUE TODOS POSSAM VIVER EM UM MUNDO MELHOR.

Acesse e saiba tudo o que está sendo feito:

carrefourpelosanimais.com.br



TODOS MERECEM O MELHOR



No livro mais recente, *21 Lições Para o Século 21*, Yuval Harari reúne artigos e palestras sobre trabalho, liberdade e vigilância, religião, imigração, educação, guerras, política, fake news e clima. A editora é a Companhia das Letras

INCONSCIENTE COLETIVO

Inteligência artificial, emergência climática, saúde, guerras. Historiador lista os desafios dos seres humanos no século 21

O FUTURO DA HUMANIDADE

Yuval Harari é historiador e filósofo israelense e um dos escritores mais lidos do mundo. Ele pensa e estuda passado, presente e futuro e já disse em várias ocasiões que a inteligência artificial e a biotecnologia estão nos elevando a uma condição divina e ainda não sabemos o que fazer desse poder de criar e até modificar a vida.

Em sua passagem pelo Brasil, o autor da trilogia best-seller *Sapiens*, *Homo Deus* e *21 Lições Para o Século 21* esteve em um evento da consultoria HSM no dia 14 de novembro, quando

apresentou um painel sobre o futuro da humanidade.

O jornalista Morris Kachani compartilhou no blog *Inconsciente Coletivo*, no site do **Estadão**, a transcrição completa da fala do autor, que descreve como “impressionante”. Separemos alguns trechos da análise de Harari sobre as conquistas mais importantes do passado recente – e de que forma elas podem nos inspirar a encarar os desafios do século 21.

A íntegra da fala e as considerações finais de Yuval Harari estão em bit.ly/fic-harari

CONQUISTAS SUPERAMOS A FOME

No passado, a maioria das pessoas conviveu com a fome. Hoje, mais gente morre por comer demais, do que de menos. A fome sumiu do mundo, exceto a fome política.



Hoje a única fome que existe é a fome política. Ainda se morre de falta de comida em países como Iêmen, Sudão e Síria, mas apenas porque políticos e governos querem que seus povos passem fome”



ISTOCK

SUPERAMOS AS INFECÇÕES

Hoje, mais se morre de doenças associadas à velhice do que de infecções.



Antigamente as pessoas morriam mais jovens, não viviam o suficiente para morrer de câncer”

SUPERAMOS A GUERRA

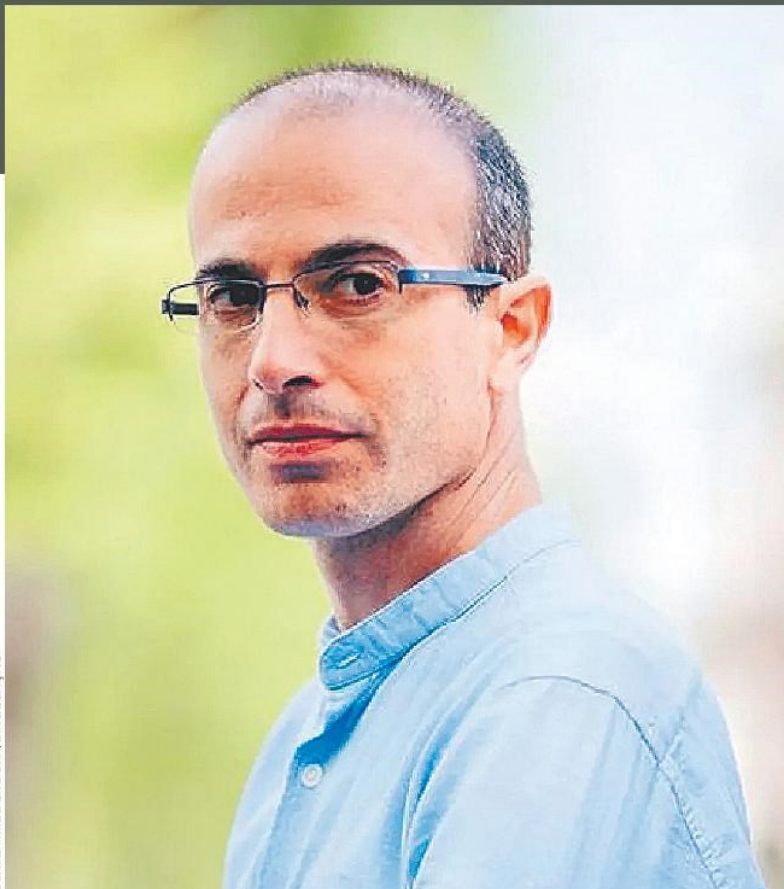
No passado, a guerra era entendida como algo natural de um mundo imperfeito, e só Deus poderia resolver as coisas por meio de um milagre. Pode não parecer, mas estamos vivendo a era mais pacífica da história. Antigamente paz significava falta temporária de guerra. Hoje significa improbabilidade de guerra.



Há algumas guerras no mundo, claro – venho de Israel e do Oriente Médio –, mas não devemos nos cegar para o contexto global. Isso é menos comum do que em qualquer outra época”

Mesmo incluindo Síria e Afeganistão, hoje os crimes de guerra matam menos do que o suicídio em termos estatísticos. Ou seja, você é seu pior inimigo”

OLIVIER MIDDENDORP/DIVULGAÇÃO



Educação para o amanhã

“O perigo está em não tomar as decisões corretas sobre como usar as tecnologias”, afirmou Yuval Harari no programa Roda Viva, da TV Cultura. Sobre conhecimento e formação, Cláudia Costin, diretora do Centro de Excelência e Inovação em Políticas Educacionais da Fundação Getúlio Vargas, perguntou: “Como preparar as novas gerações para esse mundo?” A resposta: “Pela primeira vez na história, não temos ideia de como será o mercado de trabalho em trinta anos. A única certeza é que as pessoas precisarão se reinventar e continuar a aprender durante toda a vida”.

DESAFIOS

A GUERRA PODE VOLTAR

O risco existe: se alguns humanos tomarem decisões estúpidas, a guerra volta em um formato ainda pior e com forças mais poderosas, em desequilíbrio flagrante entre sabedoria e estupidez.



Um só tolo é suficiente para começar uma guerra, e este é um grande perigo”

[Se a humanidade desaparecer,] Não será o fim do mundo. Talvez os ratos assumam e aprendam com nossos erros. Espero confiar em pessoas e não em ratos”

COLAPSO AMBIENTAL

Já é uma realidade. Ninguém o quer, claro, mas ao mesmo tempo há algo inevitável que todo mundo deseja: o crescimento econômico. E isso nos leva ao pior dos desafios, que são as transformações provocadas pela tecnologia.



A única esperança realista está no surgimento de novas tecnologias ecologicamente amigáveis”

DISRUPÇÃO TECNOLÓGICA

Inteligência artificial e biotecnologia podem contribuir para nossa evolução, claro. Mas a transformação pode acontecer de diferentes formas e talvez seja preciso enfrentar algo muito complicado do ponto de vista social e econômico.

1) A classe trabalhadora urbana corre o risco de se tornar inútil no século 21 do ponto de vista econômico e político.

2) No mercado de trabalho, a inteligência artificial e a robótica mudarão as profissões. Muitas ocupações vão desaparecer e outras surgirão. Serão suficientes? Países ricos terão mais facilidade para (re)treinar a mão de obra.

3) Na educação, é preciso considerar que teremos uma revolução em 10 anos, outra em 20 e assim por diante. As pessoas terão de se reinventar a vida inteira.

4) No passado era preciso lutar contra a exploração; no século 21 a maior luta é contra ser irrelevante.

É importante lembrar

- No século 19, alguns países se industrializaram primeiro. Com a inteligência artificial, estamos no meio da corrida e a China lidera.
- No século 19, quem não se importou com a industrialização nos primeiros 30 anos virou em colônia.
- No século 20, criamos um mundo mais pacífico por meio de lições difíceis. Foram duas guerras e Stalin.
- No século 21, se não atingirmos um mundo mais pacífico na primeira tentativa, a espécie pode não sobreviver.

Ditaduras digitais

- O perigo maior está no nível político, na ascensão das ditaduras digitais – governos e regimes totalitários controlando todos o tempo todo.
- A fusão da biologia com a tecnologia pode resultar em dados para espionar milhões.
- Algoritmos vão te entender melhor do que você mesmo, com poder para manipular sentimentos e substituir suas decisões.



A revolução pode criar desigualdades sem precedentes entre pessoas e países”

A automação reduzirá a mão de obra sem qualificação, mas será mais fácil substituir médicos do que enfermeiros. Alguns médicos só processam dados. Enfermeiros sempre lidam com pessoas”

VIDA REAL

INCONSCIENTE COLETIVO

O que fazer?

Parece muito ruim e complicado? De fato, é. 'Mas nunca é tarde para agir'

1) Isso tudo não é profecia, e sim possibilidade.

A tecnologia não é determinista. Cada um faz dela o que quiser, basta comparar as duas Coreias.

2) Conheça a si mesmo.

É preciso investir tempo e esforço nisso rapidamente. Governos e empresas querem saber mais a seu respeito do que você mesmo.

3) Faça terapia, meditação,

caminhe. Essas coisas ajudam a lidar com a realidade e a conhecer mais de si.

4) É preciso criar uma rede de segurança global para proteger os membros mais fracos da humanidade.

5) Educação: não vai dar para focar em uma única habilidade. É preciso capacitar as pessoas para viver em constante aprendizado e mudança.

Ninguém mais vai trabalhar na mesma coisa a vida inteira. Ser mentalmente flexível é difícil, mas importante.

6) Não adianta construir muro na fronteira. Os governos devem pensar globalmente, porque nenhuma nação conseguirá resolver sozinha questões ambientais e tecnológicas – e porque nenhum governo tem poder para isso. É preciso cooperar.



ISTOCK

Classificados



<p>IMÓVEIS SÃO PAULO</p> <p>Vendem-se</p> <p>APARTAMENTOS</p> <p>ZONA SUL</p> <p>1 DORMITÓRIO</p> <p>SAÚDE Mini cobertura 50m², R:Joaquim de Almeida, 17 ap.113, Trav. Indianópolis, px, metrô, 1dt, sl, coz, amer 1vg, \$400mil. Prop. Dr.Ivan Endo ☎(11)3078-3055</p> <p>Para anunciar ligue: 3855 2001 anunciar.classificados@grupoestado.com.br</p>	<p>2 DORMITÓRIOS</p> <p>VL MARIANA 2dts, 1 ste, 1 vaga, 57m², novo, decor. Não ac. corretor. R\$980mil. (11)98146-6874/99502-7131</p> <p>3 DORMITÓRIOS</p> <p>ITAIM BIBI 294m², 3 suítes, 5 vagas, vista p/ Skyline, pronto p/ mudar, 14º andar, R\$5.490.000. Tratar c/ p/p ☎(11)98595-1188 Whatsapp</p> <p>4 DORMITÓRIOS OU MAIS</p> <p>JD EUROPA Seridó, 511m², 5 ste, 6 vagas. CRECI 152888. (11)98177-9055</p> <p>REAL PARQUE 387m², 4 drs, 4 vgs. R\$ 4mil/m², Lucinha (11) 99930-4685</p> <p>QUER RESULTADOS? ESTADÃO</p>	<p>ZONA NORTE</p> <p>4 DORMITÓRIOS OU MAIS</p> <p>ALTO DE SANTANA R\$1.150.000 Ed. Julio Rovai 285m² áu, 4 dorms, 2 suítes, reformado, andar alto, 2 gar demarcadas, condomínio R\$1.600. Rua Voluntários da Pátria, 2811 ☎(11) 3086-1000</p> <p>ZONA LESTE</p> <p>3 DORMITÓRIOS</p> <p>JD AVELINO Vende-Aluga-Troca por maior ou menor valor, Duplex, 518m², 3 dorms + 4 vgs de garagem, valor R\$1.650.000,00 venda R\$6.500 para aluguel. Direto c/ proprietário. F: (11)98065-6161 whatsapp</p>	<p>Vendem-se</p> <p>CASAS</p> <p>ZONA SUL</p> <p>GUARAPIRANGA Cond. Parque do Castelo, 774m²á, 1,264m²á.terreno. C/ Proprietário ☎(11)3812-0002</p> <p>Anuncie seu produto ou serviço em nossa próxima edição.</p> <p>LIGUE: 3855 2001 anunciar.classificados@grupoestado.com.br</p> <p>QUER RESULTADOS? ESTADÃO</p>	<p>Vendem-se</p> <p>COMERCIAIS</p> <p>ZONA SUL</p> <p>AV PAULISTA</p> <p>Conj.comercial, próx. Metrô Trianon, ótima oportunidade, área útil 167,54m², 12º andar, 4 vagas. (11)98444-9197/3266-2512 HC.</p> <p>Para anunciar ligue: 3855 2001 anunciar.classificados@grupoestado.com.br</p>	<p>SUL VD COM</p> <p>AV PAULISTA Av. Paulista 1.439, Conj. 13, á.ú. 146,54m², á.t. 221,11m², 2 wcs, c/ar cond, 2 vagas gar. C/ José. ☎(11)3266-6540 /98109-7971</p> <p>VL N. CONCEIÇÃO Conj.Cornl 47,25m² Oportunidade Vdo/alugo urg. (11)99292-6387</p> <p>ZONA LESTE</p> <p>MOOCA Vila Bertogã/Móoca, Área nobre para Apts, 6.000m², 2 frentes (70m + 30m). R\$ 3.000,00 /m² Tratar (11)99222-2154 Whatsapp</p> <p>Anuncie seu produto ou serviço em nossa próxima edição.</p> <p>LIGUE: 3855 2001 anunciar.classificados@grupoestado.com.br</p> <p>QUER RESULTADOS? ESTADÃO</p>	<p>Alugam-se</p> <p>APARTAMENTOS</p> <p>ZONA SUL</p> <p>2 DORMITÓRIOS</p> <p>MORUMBI 2ds(1ste), sl2 ambs, coz., wc, á. serv., gar, 2 autos, R\$2.600 (incl cond/IPTU. Td reform. Creci 92060 ☎(11)3106-3416/94088-3269</p> <p>Anuncie seu produto ou serviço em nossa próxima edição.</p> <p>LIGUE: 3855 2001 anunciar.classificados@grupoestado.com.br</p> <p>QUER RESULTADOS? ESTADÃO</p>	<p>Alugam-se</p> <p>COMERCIAIS</p> <p>ZONA SUL</p> <p>AV PAULISTA Laje corporativa, 500m² á. priv., 12º and, exc. vgs. Aluguel de ocasião! Dir prop (11)3241-3855 h c</p> <p>BELA VISTA 2ds(1ste), sl2 ambs, coz., wc, á. serv., gar, 2 autos, R\$2.600 (incl cond/IPTU. Td reform. Creci 92060 ☎(11)3106-3416/94088-3269</p> <p>BROOKLIN Nova laje corp., 1300m² á. priv. ou 4 qtos. de 325m², exc. quant. vgs., ótl, local, px metrô. Aluguel ocasião! Dir. propr. (11)3241-3855 h c</p> <p>FARIA LIMA RS21.000 (Estuda-se carência) Av. Brig. Faria Lima, 2092 Andar alto. Próximo ao Shopping Iguatemi (Edif. Parque Iguatemi) 302,88m², 4 vagas. Tratar ☎(11)3031-3234</p>
--	--	--	--	---	---	--	---

FIM DE SEMANA



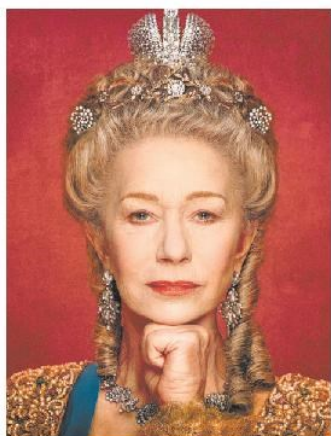
OSCAR DAS SALAS DE CINEMA 2019, DO DIVIRTA-SE

- **Melhor cinema:** Villa Lobos
- **Melhor sala:** Pátio Higienópolis
- **Melhor poltrona:** Villa Lobos
- **Melhor sala premium:** JK Iguatemi
- **Melhor bonbonnière:** Espaço Itaú Augusta
- **Melhores instalações:** Kinoplex Itaim
- **Melhor bilheteria:** Bourbon / Espaço Itaú Pompeia

PARA VER DE UMA SÓ VEZ

'Catarina, a Grande', da HBO

A minissérie em quatro capítulos se concentra na imperatriz russa no auge do seu poder, na belíssima São Petersburgo. Desta vez, Catarina (Helen Mirren) é retratada à medida que se transforma de usurpadora idealista em autocrata tirânica que não sonha mais com a liberalização do país. No centro da história está o turbulento romance com Grigory Potemkin que, para historiadores, foi o grande amor da vida dela. Disponível em streaming, para maratona.



HBO

THE CROWN, 3ª TEMPORADA

Estão no ar os novos capítulos da luxuosa série histórica da Netflix sobre os bastidores do reinado de Elizabeth II. Abaixo, três dos fatos reais.



NETFLIX

- **Caso Profumo:** em 1961, um escândalo sexual entre um secretário de Estado e uma modelo derrubou o primeiro-ministro.
- **Espião soviético:** em 1964, uma investigação apontou indícios de que o curador da coleção de arte real, Anthony Blunt, era infiltrado.
- **Desastre de Aberfan:** em 1966, uma barragem de rejeitos colapsou e matou 116 crianças e 28 adultos.

TRÊS FILMES

- **A Camareira:** quem faz o trabalho pesado em hotel de luxo nem sempre é recompensado. 14 anos
- **Cadê Você, Bernadette?:** fugi para a Antártida. 14 anos
- **Parasita:** pobre família unida em um impressionante thriller sul-coreano. 16 anos

DUAS PEÇAS

- **Baixa Terapia,** no Tuca até 8/12
- **Van Gogh – A Sombra do Invisível,** no Viga Espaço Cênico até 24/11

DUAS EXPOSIÇÕES

- **Musicais no Cinema,** no MIS até 16/2/2020
- **Sebastião Salgado,** no Sesc Guarulhos até 16/2/2020

TIRAS

Calvin e Haroldo

Para rir (e pensar na vida), conversas 'filosóficas' do menino e seu 'cúmplice'

'Calvin e Haroldo' é uma tira diária de jornal (e de enorme sucesso) criada pelo cartunista norte-americano Bill Watterson e produzida de 1985 a 1995. A série se mantém atual por tratar de temas como amor, família, amizade e assuntos de interesse geral – ambientalismo, educação, filosofia e opinião. Já foram vendidos 45 milhões de livros-coletânea no mundo, e mais de 2,4 mil jornais reproduziram ou reproduzem os desenhos. O **Estado** os publica todos os dias. Veja três vezes em que Calvin foi... Calvin.



REPRODUÇÃO/BILL WATTERSON

<p>QUAL A POSIÇÃO DOS CANDIDATOS COM RELAÇÃO À PESQUISA DOS DINOSAUROS? ISSO É O QUE EU QUERO SABER!</p>	<p>QUE PARTIDO TEM UMA PLATAFORMA PRÓ-PALEONTOLOGIA? ELES NÃO PODEM IGNORAR O VOTO DINOSAURO!</p>	<p>SE NINGUÉM NOS APOIAR VAMOS BOICOTAR AS ELEIÇÕES! NINGUÉM IRÁ VOTAR!</p>	<p>NÓS, MILITANTES RADICAIS, GOSTAMOS DE VER O CIRCO PEGAR FOGO</p>
<p>NO FUTURO, TUDO VAI SER MOLEZA!</p>	<p>COMPUTADORES VÃO REALIZAR TODAS AS TAREFAS. A GENTE SÓ VAI TER QUE APONTAR O QUE A GENTE QUER E CLICAR. NUNCA MAIS VAMOS TER QUE SAIR DO CONFORTO DE NOSSAS CASAS.</p>	<p>SEM ABORRECEMENTOS, SEM PERDA DE TEMPO, SEM A INCOMÓDIA INTERAÇÃO HUMANA...</p>	<p>...SEM VIVER A VIDA. A VIDA É MUITO INCONVENIENTE.</p>
<p>VAI FAZER MALABARISMO COM OVOS?</p> <p>É UMA METÁFORA PARA VIDA, HAROLDO.</p>	<p>CADA OVO REPRESENTA UM DOS ASPECTOS DA VIDA. O OBJETIVO É DAR A CADA UM DELES, SIMULTANEAMENTE, A QUANTIDADE CERTA DE ATENÇÃO SEM DESCUIDAR DOS OUTROS.</p>	<p>NA VIDA, É NECESSÁRIO TER EQUILÍBRIO E FICAR ALERTA, PORQUE TUDO PODE FUGIR AO NOSSO CONTROLE.</p>	<p>E, ÀS VEZES, A GENTE FAZ UMA GRANDE BAGUNÇA.</p> <p>MAS O IMPORTANTE É TER PERSISTÊNCIA.</p>

BLACK FRIDAY

DUNELLI

O melhor da decoração com
condições imperdíveis



Até
50%

Off

Salas de Jantar com 15 dias de entrega



CADEIRA
Castanha / Teca: 3222 / 3223

—de R\$1.021,00
por R\$435,00
ou 15xR\$ **29,00**



MESA DE JANTAR
2,20 x 1,10m
Laca Offwhite SB / Carvalho Castanha /
Tempo Cristal Offwhite

—de R\$6.574,00
por R\$2.385,00
ou 15xR\$ **199,00**



MESA DE JANTAR
1,60 x 1,00m
Laca Offwhite SB / Carvalho Castanha /
Tempo Cristal Offwhite

—de R\$4.982,00
por R\$2.385,00
ou 15xR\$ **159,00**



MESA DE JANTAR
1,60 x 1,00m
Laca Offwhite SB / Carvalho /
Tempo Cristal Offwhite

—de R\$5.922,00
por R\$2.685,00
ou 15xR\$ **179,00**

Imagens meramente ilustrativas. Consultar produtos participantes desta campanha.

DUNELLI CASA

Jardins Al. Gabriel Monteiro da Silva 1.718 Tel: (11) 3062-0593
Jardins Al. Gabriel Monteiro da Silva 2.069 Tel: (11) 3062-7549

www.dunelli.com.br

DUNELLI

Indianópolis Av. Ibirapuera 2.934 Tel: (11) 4564-7010
Anália Franco R. Emília Marengo 200 Tel: (11) 2387-5000
Pinheiros R. Teodoro Sampaio 1.829 Tel: (11) 3063-0704
Santana Av. Cruzeiro do Sul 2.233 Tel: (11) 2221-6588

DUNELLI

40 ANOS

IDEALTERM ASSISTÊNCIA TÉCNICA AUTORIZADA

"Promoção em aquecedores elétricos e a gás"

aquecedores homologados no Inmetro.

VENDA • INSTALAÇÃO • MANUTENÇÃO

Tel. (11) 5667-3242

Atendemos São Paulo, Interior e Litoral

www.idealterm.com.br

Estilo Decorações

Especializado em reformas e fabricação de móveis estofados

Tecidos nacionais, importados e couro

Fazemos Impermeabilização Capas e cortinas sob medida

Atendemos litoral e interior

Rua Dr. Dolzani - 249 | Jd da Glória

2068-2698 - 98963-5474

www.estilodecoracao.com.br

contato@estilodecoracao.com.br

COMUNICADO À PRAÇA DE EXUMAÇÃO

A Empresa Sygnos Empreendimentos Comerciais Ltda. torna público aos parentes consanguíneos e/ou responsáveis que os Lóculos/jazigos situados no bloco D e Ossários com a seguinte numeração D1A 0004; D1B 0144; D1B 0168; D1B 0171; D1B 0173; D1B 0178; D1B 0206; D1C 0258; D1C 0272; D1C 0294; D1D 0383; D1D 0421; D1D 0438; D1D 0462; D1D 0488; D1E 0535; D1E 0541; D1E 0555; D1E 0591; D1E 0605; D1F 0641; D1F 0655; D1F 0622; D1F 0670; D1F 0678; D1F 0705; D1F 0720; D2A 0813; D2A 0878; D2B 0898; D2B 0937; D2B 0942; D2B 0964; D2D 1205; D2D 1214; D2D 1246; D2D 1251; D2D1267; D2E 1332; D2E 1369; D2E 1385; D2F 1411; D2F 1470; D3B 1678. D3D 1915; D3D 1919; D3D 1922; D3D 1928; D3D 1958; D3D 1983; D3D 1984; D3D 1985; D3D 2003; D3F 2245; D4B 2474; D4B 2479; D4D 2685; D4D 2705; D4D 2729; D4D 2793, E OSS 0021; OSS 0022; OSS 0036; OSS 0053; OSS 0057; OSS 0062; OSS 0066; OSS 0093; OSS 0099; OSS 0112; OSS 0122; OSS 0127; OSS 0129 do Cemitério Vertical - Memorial Guarulhos, no Município de Guarulhos, na Avenida Rio de Janeiro nº 827, bairro Jd. Diogo, Fone: 2458-8833 email: memorialadm@terra.com.br. Que estão com seu prazo de manutenção vencidos, ficando assim notificados os responsáveis para a devida regularização, no prazo de trinta dias a contar desta publicação. O não atendimento a esta notificação no prazo mencionado, implicará em exumação dos restos mortais e depósito dos mesmos em ossário geral. Os interessados em evitar a exumação, deverão comparecer junto ao Cemitério Memorial Guarulhos, no prazo retro informado, para a devida regularização. A exumação não exime da cobrança de toda a dívida.

VITRINE ESTADÃO EXPRESSO

LIGUE E ANUNCIE:
(11) 3855-2001 / 0800-055-2001

CORRETOR DE M&A

Fundo de Investimento contrata intermediadores de negócios, com experiência em fusões e aquisições. Comissão acima da média de mercado.

e-mail: comercial@ajcgroup.com.br
Telefone (11)4280-8876.

ALFENAS - MG

Imóvel Rural, Bairro Vista Grande, o terreno que integra a propriedade tem 103,18.96 hectares.

☎ (11) 97661-0138 / 97658-7004

ESTÁDIO DE FUTEBOL

Alenas - MG próximo as Praças da Saudade e Minas Gerais. O terreno que integra propriedade tem 15000m²



☎ (11) 97661-0138 / 97658-7004

INVESTIDOR

Quer ter ótimos resultados em: Sorocaba, Votorantim e Araçoiaba da Serra? Consulte-nos.

Temos 50 anos de trabalho nesta região.

EDGARD MOURA EMP IMOBILIARIOS.

Contato: (15)3234-1555/
(15)98131-3000 / (15)99746-9598

BROOKLIN

Nova laje corporativa, 1300 m² de área privativa ou 4 conjuntos de 325 m², excelente quantidade de vagas, ótimo local, próximo metrô. Aluguel de ocasião! Tratar direto com proprietário.

☎ (11) 3241-3855 horário comercial.

SÃO CAETANO DO SUL

Oportunidade!

Vendo Salão comercial com 22 (m²), + mezanino de 18 (m²). No Centro Empresarial. Valor R\$ 60.000,00.

TRATAR

(11)4436-8665
(11)999168-0561

CAPITAL DE GIRO

Atuamos c/investidores, bancos, fundos e fidúci, limpeza SERASA, Score, tributos, problemas corporativos em geral. Atendemos com ou sem restrições.

Tel (11) 4612-1188 hc
Aberto a parcerias

CONSTRUTORA S.M

26 anos realizando sonhos

Construção Civil, Reformas, Terraplenagem e Projeto Arquitetônico.

Pequenas, médias e grandes obras com qualidade e rapidez.

Equipe especializada.
(19) 98867-4966

jrsoeiromachado@hotmail.com

LIBERDADE - Kit 30m²

Reformada, Isento IPTU, 2 elevadores, portaria 24hs. Prédio de frente. R\$160mil.

☎ (11)3362-9982
hc Direto c/Proprietária

ALTO DE SANTANA

R\$1.150.000,00

Ed. Julio Rovai 285m² áu, 4 dorms, 2 suítes, reformado, andar alto, 2 gar demarcadas, condomínio R\$1.600.

Rua Voluntários da Pátria, 2811

Tel: (11)3086-1000

CAMPOS DO JORDÃO

Vendo casa, belíssima, em condomínio fechado, mobiliada, 400m² área construída, 2.500m² área terreno, arborizada, próximo Horto Florestal. Oportunidade!



Tr. direto c/proprietário
☎ (11) 99972-9941

SEUS ORGÂNICOS EM CASA!

SEMPRE UMA GRANDE VARIEDADE. CONFIRA!

ABOATERRA ORGÂNICOS

SAÚDE PARA VOCÊ. VIDA PARA O PLANETA.

@aboaterra
www.aboaterra.com.br

ALFENAS - MG

Confrontando as Ruas Pio XII e Benjamin Constant, o terreno que integra a propriedade tem 84.682m²

☎ (11) 97661-0138
(11) 97658-7004



SOCORRO - SP

Fazenda 305Ha.

C/25 tanques piscicultura, produzindo 300 Tons/ano, rica em água, rio e nascentes infraestrutura completa.

Tr. (11) 97137-0155/93332-0232
www.fazendadonahelena.com

AVENIDA PAULISTA

Laje corporativa, 500 m² de área privativa, 12º andar, excelentes vagas. Aluguel de ocasião! Tratar direto com proprietário

(11) 3241-3855 horário comercial

SANTA CECÍLIA

Praça Marechal Deodoro - Metrô!

Construtora Vende Esquina, 1.320 m² terreno. Potencial de constrde 10x (sem gab. alt. zona ZEM.) Não aceita permuta.

Email: 1750marca@gmail.com

VILA SÔNIA No Metrô!

Construtora Vende terreno 1.000m², subsolo pronto + 1.000 m² c/potencial de Constr. 6x sistema habitação social (zona ZEU). Não aceita permuta.

E-mail: 1750marca@gmail.com

LOJA DE MATERIAL de CONSTRUÇÃO INTERIOR (SÃO PAULO)

R\$150mil
Aluguel R\$3mil

Próximo S.J Camposlitoral. Estoque R\$200mil, luva R\$25mil, caminhão, empilhadeira e carregadeira.

Tel: (12) 99783-0753
joao@depositojambelo.com.br

LOJA NO MELHOR SHOPPING ZONA LESTE

Vendo, excelente ponto, melhor piso, 50m², 8mts de vitrine. Ocasião!

(11)99946-3969/4326-8426

MECÂNICO p/ CAMINHÃO BETONEIRA / BOMBA

(m/f) Contrata c/experiência em Central de Concreto. Trabalhar Santana de Parnaíba e Sto Amaro/SP.

Enviar CV para:
nilene@concrevit.com.br
(11)4156-5038/(11)97673-4080

Anuncie seu produto ou serviço em nossa próxima edição.
LIGUE: 3855 2001
anunciar.classificados@grupoestado.com.br

Seu natal
Com poesia
Presenteie
Com o livro



Adquira seu exemplar!

R\$30,00

Livraria Blooks - Shopping Frei Caneca
Livraria Cultura - Conjunto Nacional
Livraria Martins Fontes - Av Paulista
Editora J.H. Mizuno / (19)3571-0420
atendimento@editorajhmizuno.com.br
Também disponível na versão digital

Preço unitário R\$30,00 p/ todos os pontos de vendas! PREÇO BLACK FRIDAY e BLACK WEEK: 02 Livros por R\$42,00 leve um para LER e outro para DAR.